

Mesa de Trabajo Minera Jujuy

Abril 2017



Ministerio de Energía y Minería
Presidencia de la Nación

Dirección de Asistencia al Productor Minero
Dirección Nacional de Promoción Minera
Subsecretaría de Desarrollo Minero
Secretaría de Minería

Autoridades

Ministro de Energía y Minería

Ing. Juan José Aranguren

Secretario de Minería

Lic. Daniel Meilán

Subsecretario de Desarrollo Minero

Ing. Mario Capello

Director Nacional de Promoción Minera

Geol. CP. Daniel Jerez

Director de Asistencia al Productor Minero

Ing. Marcelo Pasin

Coordinadora del Programa de Asistencia a las MiPymes Mineras

Lic. Laura Natacha Izquierdo González

Coordinador del Programa de Financiamiento

Lic. Luis Gallino

Equipo de trabajo

Lic. Mariana Rogosz



Índice

Contenido

Resumen Ejecutivo	4
Mesas de Trabajo	5
Mesa de Trabajo Minera: Jujuy.....	7
Primera Etapa: Reuniones Preliminares	7
Segunda Etapa: Plenario	7
Programa.....	8
Participantes.....	8
Desarrollo.....	9
Ejes	11
Conclusiones	12
Perspectiva del posicionamiento del sector	12
Estadio en el circuito de comercialización	12
Visión y objetivos del sector	13
Necesidades y oportunidades	14
Proyectos propuestos	16
Encuestas de percepción.....	18
Fotos.....	19



Resumen Ejecutivo

El presente informe tiene como objetivo reflejar los resultados alcanzados en la primera reunión plenaria de la Mesa de Trabajo Minera, llevada a cabo el día 28 de abril en la ciudad de San Salvador de Jujuy, provincia de Jujuy.

La jornada fue organizada conjuntamente entre el Programa de Asistencia a las MiPyMEs Mineras de la Dirección de Asistencia al Productor Minero de la Secretaría de Minería y la Secretaría de Minería de la provincia de Jujuy. Participaron de la actividad el SEGEMAR delegación Jujuy, la Cámara de empresarios de Jujuy, empresas Pymes mineras y proveedoras, pequeños productores y representantes municipales y de comunidades aborígenes.

Este documento consta de las siguientes secciones:

- Breve reseña de la definición y metodología de las Mesas Ejecutivas;
- Desarrollo de la Mesa de Trabajo Minera: reuniones preliminares, participantes y temas desarrollados;
- Recopilación preliminar de líneas de acción, las cuales fueron identificadas y consensuadas por los actores participantes como necesarias para lograr el mejoramiento y la transformación productiva del sector;
- Accionables propuestos para el corriente año.
- Encuesta de percepción



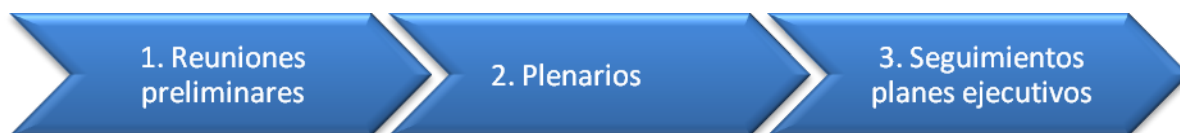
Mesas de Trabajo

Las mesas son un ámbito de trabajo público-privado orientado a resolver los cuellos de botella que enfrentan los productores para lograr la transformación productiva, con eje en cuestiones producción, mercados, tecnología, gestión, calidad y financiamiento.

Son de trabajo porque tienen un plan de acción concreto para la transformación productiva, acordado y desarrollado con las empresas y los representantes del sector.

Representan un espacio de trabajo que posibilitará coordinar los esfuerzos del gobierno nacional para impulsar el aumento de la productividad, la incorporación de tecnología, la innovación, el emprendedorismo y la inserción en las cadenas globales de valor de las MiPyMEs en los principales sectores productivos y cuestiones transversales como logísticas y capacitación para el trabajo.

La misma se conforma por tres etapas principales:



En cada una de ellas, mediante una agenda organizada se realizan intercambios activos con y entre el sector público y privado.

Durante las **reuniones preliminares** se procura alcanzar instancias de diálogo que permitan el reconocimiento de los actores implicados; conocer de primera voz las necesidades y oportunidades del sector; como así también detectar proyectos (potenciales y en ejecución) de transformación productiva.

En estas reuniones se apunta a generar información y obtener compromisos fundamentados en el objetivo de la Transformación Productiva: diversificación, internacionalización y complejización del entramado productivo del sector.

De este modo se arriba a un diagnóstico sectorial que refleja la visión de todos los actores, acompañado de estadísticas relevadas y analizadas previamente.

El **plenario**, consiste en un encuentro con actores públicos y privados, representativos del sector MiPyMEs Minero, y tiene por fin elaborar conjuntamente un Plan Ejecutivo con proyectos concretos, cuya responsabilidad en la ejecución involucra a todos los actores intervinientes.



Luego de este encuentro, se entrega a cada participante el documento con los resultados obtenidos y los accionables propuestos por los mismos.

En la etapa de seguimiento de los planes ejecutivos, continuará el trabajo articulado, bajo el compromiso de facilitar los canales de comunicación que permitan resolver aquellos cuellos de botella detectados y que nos permitirán lograr la transformación productiva del sector.

Asimismo, se realizará una nueva reunión plenaria, para conocer el grado de avance de la ejecución sobre las líneas de acción.



Mesa de Trabajo Minera: Jujuy

Primera Etapa: Reuniones Preliminares

La Mesa de Trabajo Minera llevada a cabo en la provincia de Jujuy forma parte del Programa de Asistencia a las MiPyMEs Mineras de la Dirección de Asistencia al Productor Minero. El objetivo de esta primera etapa fue el armado de un espacio para tener contacto con los diversos actores vinculados al sector para conocer sus necesidades, expectativas, dificultades y ventajas, además de los cuellos de botella para así identificar oportunidades que permitan impulsar la transformación productiva.

En esta etapa se arribó a

- Un mapeo de los actores privados y públicos, cámaras y organismos descentralizados.
- Una perspectiva del posicionamiento del sector
- Una aproximación a la visión y objetivos del sector
- Un esquema de necesidades y oportunidades comunes a todo el sector, que permitió trazar los ejes temáticos.

Segunda Etapa: Plenario

Bajo la organización del Programa de Asistencia a las MiPyMEs Mineras de la Dirección de Asistencia al Productor Minero, Dirección Nacional de Promoción Minera y la Secretaría de Minería de Jujuy, el día 28 de abril de 2017 en la ciudad San Salvador de Jujuy, provincia de Jujuy, tuvo lugar el plenario de la Mesa de Trabajo de Pymes Mineras.

A continuación, se detalla el programa de la jornada.



Programa

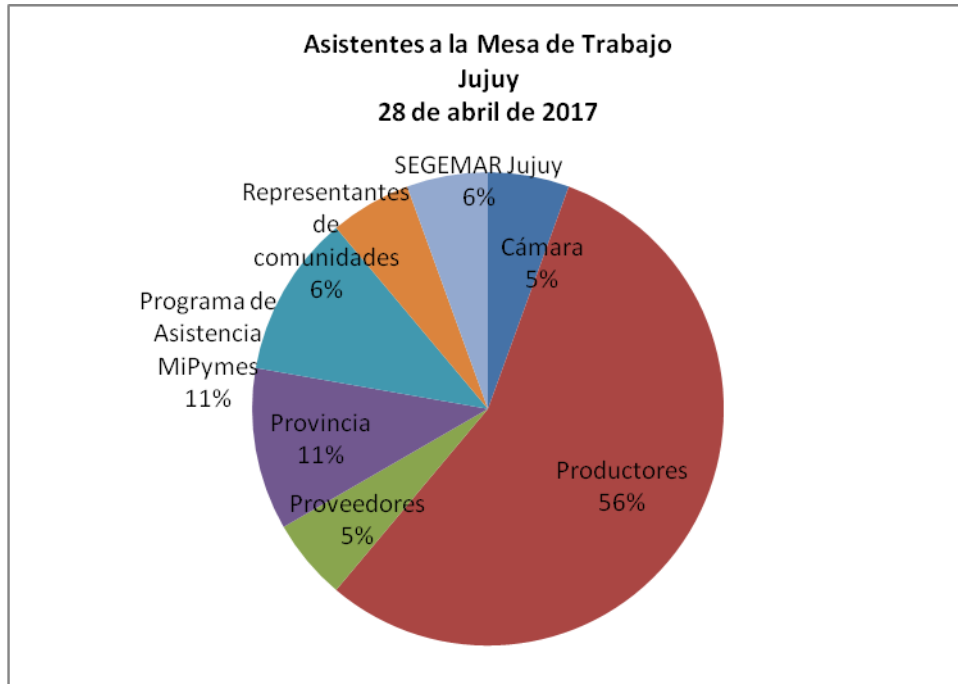
Mesa de micro y PYMES Mineras		
9:30 a 10:00	Inscripciones	
10:00 a 10:15	Apertura a cargo de las autoridades mineras	
10:15 a 10:30	Presentación de la metodología	
10:30 a 10:45	Intervalo	
10:45 a 13:00	Programa de Asistencia a las Pymes Mineras	Secretaría de Minería Jujuy
	Dirección Nacional de Promoción Minera	Cámaras del Sector
	Empresas	Otros organismos
13:00 a 14:00	Almuerzo	
14:00 a 15:00	Conclusiones	
15:00 a 16:00	-Programa de Asistencia a las Pymes Mineras: Ing. Marcelo Pasin/Lic. Natacha Izquierdo -Financiamiento: Lic. Luis Gallino	
16:00 a 16:30	Cierre	

Participantes

- Subsecretario de Desarrollo Minero
- Secretario de Minería e Hidrocarburos de Jujuy
- Director de Minería de Jujuy
- Subsecretaría de Desarrollo Minero
 - Dirección Nacional de Promoción Minera
 - Dirección de Asistencia al Productor Minero
 - Programa de Asistencia a las Pymes Mineras
- Cámara de Empresarios Mineros de Jujuy

Participantes	N°
Cámara	2
Productores	20
Proveedores	2
Provincia	4
Programa de Asistencia MiPymes	4
Representantes de comunidades	2
SEGEMAR Jujuy	2
Total	36





Desarrollo

En la mesa de trabajo se encontraron representados los sectores de boratos, piedra laja, ónix, sales, oro aluvional, caliza, arenas silíceas, litio, carbonato de litio, potasio, piedra toba y cemento.

De acuerdo a lo manifestado, el recurso minero extraído se destina a:

Mineral	Destino
Boratos	Sin producción
Lajas	Construcción
Ónix	Artesanías
Oro aluvional	
Caliza	Cal
Arenas silíceas	Fundición
Litio	Exportación
Piedra toba	Construcción
Cemento	Construcción
Sal	Consumo humano e industrial (papel)

La participación fue activa, siendo que tomaron la palabra los productores y el representante de la Cámara de empresarios Mineros de la provincia de Jujuy.



Se observaron dos situaciones bien marcadas:

1- por un lado, micro productores y artesanos, muchos agrupados en cooperativas, tal el caso de los boratos (12 socios), los de piedra laja (7 socios) y ónix y piedra toba (15 socios).

2- por el otro, pequeños y medianos productores organizados, con estructuras productivas de escala y orientados a la satisfacción de mercados específicos (sales y caliza para cal).

- Micro productores y artesanos:

Borateros: se habían conformado como una cooperativa, pero la competencia de Bolivia (costos locales superan los precios bolivianos) impacta negativamente y conllevó a la no extracción del mineral; cesó la demanda de boratos para ácido bórico. La única empresa que quedó mediana/grande en la zona es Procesadora de Boratos Argentinos. Buscan hacer estudios de exploración para conocer si cuentan con otros minerales como litio y manufacturar ladrillos con los lodos de los boratos. Además se mencionó la posibilidad de analizar la compatibilidad de la producción de litio en profundidad y de boratos en superficie.

Ónix: ex trabajadores de Pirquitas, extraen ónix para la realización de artesanías que venden en mercados locales “muy limitados”. Se quieren armar en cooperativa, aproximadamente 15 socios y tienen como posible proyecto la extracción de piedra toba para construcción como aislante térmico.

Artesanos de Cusi Cusi, requieren de equipamiento y huellas mineras para acceder a las canteras. También mencionaron el interés en acceder a cursos de capacitación.

Arenas silíceas: único productor en la zona de Abra Pampa. Inicialmente vendía su producción a Altos Hornos Zapla pero la demanda ha decaído al punto que hoy vende 50 tn/mes. Las arenas que poseen no son aptas para la manufactura de vidrio transparente sino verde, que no es el más buscado actualmente.

Lavadores de oro: agrupados en cooperativas distribuidos en 6 posiciones en la zona de Loma Blanca, que lavan oro en condiciones muy rudimentarias. Requieren de huellas mineras para el acceso y una bomba o generador para el tema del agua. A su vez, necesitan la creación de un mercado de rescate que pague el material a un precio de mercado.

Sal: compuesta por una unidad familiar de 5 productores (actividad de mano de obra intensiva), han integrado la producción desde la extracción hasta el fraccionamiento (Palpalá) y venta en el mercado local para uso humano. La etapa primaria de extracción



está tercerizada a través del alquiler de equipos (tractor). Requieren de maquinaria liviana para aumentar la capacidad de extracción y vender a otras empresas.

Piedra laja: existen productores en la zona de Abra Pampa (los cuales requieren maquinaria liviana para aumentar la capacidad de producción) y un aserradero que se nutre de material de San Francisco (Salta) y vende el producto en el mercado de Jujuy y provincias aledañas. El producto es conocido como “laja incaica”. Buscan opciones para aprovechar los saldos de la operación. (\$340 m2 en Abra Pampa).

- Pequeños y medianos productores:

Caliza: para la obtención de cal viva e hidratada para venta en las industrias de la región.

Sal: ubicado en las Salinas Grandes, extracción de 2.500/3.000 toneladas mes, destinadas a consumo humano (venta en La Rioja y Tucumán) e industrial. También se exporta a Paraguay.

Ejes

Mano de obra

Capacitación

Accesos

Producción

Mercado

Trámites locales

Financiamiento



Conclusiones

La participación en la mesa ejecutiva de Jujuy ha sido altamente satisfactoria. El número de participantes superó las expectativas iniciales y hubo una amplia representatividad de sectores.

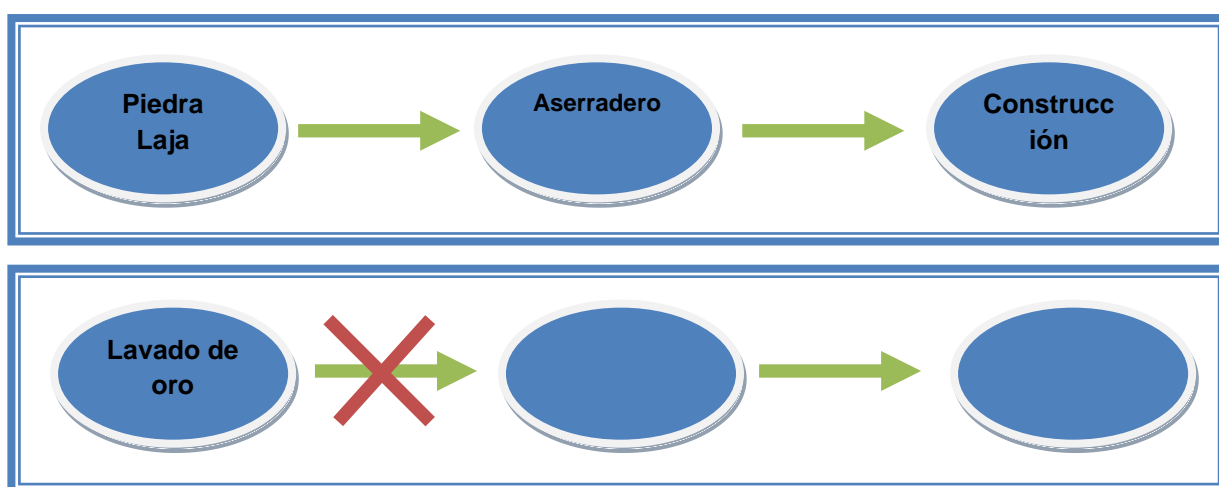
Perspectiva del posicionamiento del sector

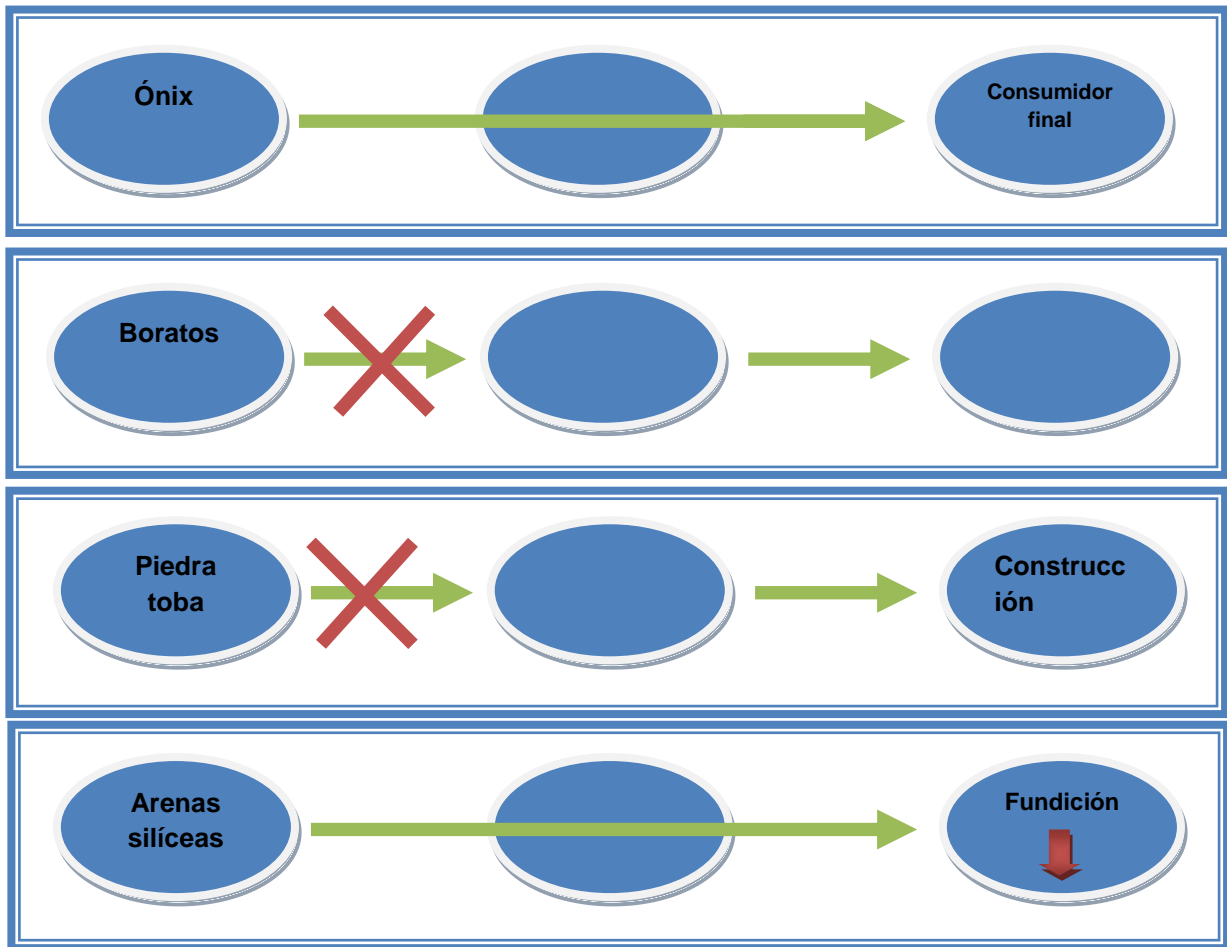
El sector minero de la provincia de Jujuy presente en la mesa, está centrado en boratos, piedra laja (Abra Pampa), ónix (Cusi Cusi), sales (Salinas Grandes), oro aluvional (Loma Blanca), caliza, arenas silíceas (Abra Pampa), litio, carbonato de litio, potasio, piedra toba (Catua) y cemento.

En cuanto al posicionamiento de cada uno de los minerales, de acuerdo a expresiones de los productores, se puede aducir lo siguiente:

Piedra Lajas	Boratos	Onix	Sal	Lavado de oro	Arenas silíceas	Caliza	Piedra Toba
Lajas "Incaicas". Extracción y aserrado.	Desplazados por el litio y el precio de los boratos de Bolivia	Extracción para artesanías	Estructura de extracción industrial organizada	Extracción artesanal sin mercado identificado	Mercado limitado	Producción de cal.	Proyecto como aislante térmico.

Estadio en el circuito de comercialización





Visión y objetivos del sector

El sector minero local está sostenido por un lado, por micro productores de minerales como boratos, piedra ónix, piedra laja, piedra toba, sal, oro, etc, agrupados en muchos casos como cooperativas y además por sal, caliza y cemento a otra escala.

Las tres cooperativas que estaban representadas en la mesa de trabajo mostraban signos de economías de subsistencia, mayormente mano de obra intensiva, poca tecnificación y búsqueda de mercados oportunistas o de ocasión.

En general, los productores involucrados, viven de la realización de changas y complementan su economía básica con la extracción rudimentaria de minerales.

Por otro lado, existe una franja media, que tiene una línea de producción más tecnificada, aún con mano de obra intensiva pero con mercados constantes.



Y por último, se observó una minería compuesta por medianas y grandes empresas (caliza para cal, cemento y sal) que poseen las dificultades de las medianas empresas como disponibilidad de mano de obra, mejora de costos, competitividad en fletes, etc.

Necesidades y oportunidades

Los planteos se focalizaron en los siete ejes antes mencionados: Mano de obra, capacitación, accesos, producción, mercado, trámites locales y financiamiento pero las necesidades que se observan en estos puntos tienen su correlación con:

Mano de obra y capacitación:

- Dificultad para conseguir mano de obra dispuesta a trabajar. Los planes sociales funcionan negativamente para la incorporación de mano de obra porque NO quieren trabajar.
- Necesidad de mano de obra calificada. Se requiere capacitación en oficios y manejo de maquinaria liviana.

Accesos:

- Se requieren huellas mineras para el acceso a posiciones de lavado de oro y extracción de piedra ónix.

Producción:

- Falta de planificación de la producción
- Necesidad de maquinaria liviana:
 - o Sal: tractor, etc.
 - o Ónix: pala cargadora, compresor, etc.
 - o Oro: bomba, generador, etc.

Mercado:

- Altos costos de los fletes
- Escaso conocimiento de la demanda de los productos.
- Poco alcance de productos de mayor valor agregado.
- Recuperación del mercado de boratos.
- Mercados para artesanías.

Trámites locales:

- Alta demora en la expedición de los trámites locales.
 - o Demora para conseguir la declaración de Impacto Ambiental.
 - o Trabas del área de comunidades. Frena los trámites.



- Demora en la obtención de permisos de exploración.
- Se requieren los mismos estándares para los pequeños como para los grandes.
 - Se solicita discriminar las exigencias entre pequeños, medianos y grandes.

Financiamiento:

- Para equipamiento
- Expansión
- Bajo nivel de asesoramiento técnico – profesional.

Como oportunidades se pueden mencionar:

- La posibilidad de compra del oro por la empresa energía y minería de Jujuy sociedad del estado.
- Ley provincial que obliga el uso de las rocas locales en la construcción pública.



Proyectos propuestos

Apoyar a la micro minería de los departamentos de Rinconada (oro), Susques (piedra toba), Santa Catalina (ónix) y Tumbaya (sal).

Todas las acciones quedan sujetas al número de beneficiarios que justifique el avance del proyecto. Para ello, se hará un relevamiento previo.

Las etapas pueden ser simultáneas o consecutivas, de acuerdo a la disponibilidad. Cada una de ellas, implica el armado de un **proyecto** que requiere del cumplimiento de cada tarea enumerada, así como de aquellas que no están expresamente escritas pero son necesarias para la viabilidad y aprobación del mismo.

Una vez concluido el proyecto, se evaluará y se buscará el financiamiento más adecuado de acuerdo a las disponibilidades, los actores y el objetivo final.

Propuesta etapa 1:

1- Oro aluvional, Loma Blanca departamento de Rinconada.

Proyecto	Responsable
1.1. Proponer y definir si la empresa JEMSE desarrollará un sistema de compra del oro aluvional ofertado por los micro productores	Programa asistencia Pymes/ Secretaria de Minería de Jujuy
1.2. Relevar el número de productores y condiciones de trabajo	Programa asistencia Pymes/ Secretaria de Minería de Jujuy
1.3. Formalizar a los productores tributariamente	Programa asistencia Pymes/ Secretaria de Minería de Jujuy
1.4. Capacitación a determinar	Programa asistencia Pymes
1.5. Relevar y definir el equipamiento que se requiere para mejorar la extracción de oro	Programa asistencia Pymes/ Secretaria de Minería de Jujuy
1.6. Relevar las condiciones de acceso (huellas) a las posiciones.	Programa asistencia Pymes/ Secretaria de Minería de Jujuy



Propuesta etapa 2:

2- Ónix, Cusi Cusi departamento de Santa Catalina

Proyecto	Responsable
1.1. Relevar el número de productores y condiciones de trabajo	Programa asistencia Pymes/ Secretaria de Minería de Jujuy
1.2. Relevar las condiciones de acceso (huellas)	Programa asistencia Pymes/ Secretaria de Minería de Jujuy
1.3. Capacitación en diseño	Programa asistencia Pymes/ Secretaria de Minería de Jujuy
1.4. Capacitación en manejo de redes sociales para comercialización de productos	Programa asistencia Pymes

Propuesta etapa 3:

3.- Piedra toba, Catua departamento de Susques

Proyecto	Responsable
1.1. Relevar el número de productores y condiciones de trabajo	Programa asistencia Pymes/ Secretaria de Minería de Jujuy
1.2. Formalizar a los productores tributariamente	Programa asistencia Pymes/ Secretaria de Minería de Jujuy
1.3. Investigar las condiciones de mercado para absorber la oferta	Programa asistencia Pymes/ Secretaria de Minería de Jujuy
1.4. Relevar y definir el equipamiento que se requiere la extracción	Programa asistencia Pymes/ Secretaria de Minería de Jujuy

Propuesta etapa 4:

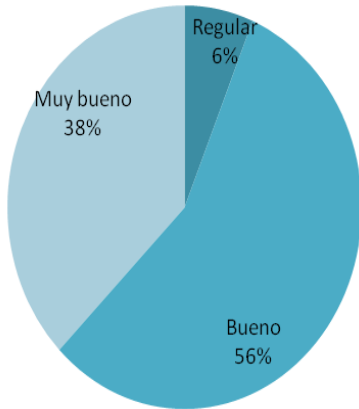
3.- Sal, Salinas Grandes del departamento de Tumbaya.

Proyecto	Responsable
1.1. Relevar el número de productores	Programa asistencia Pymes/ Secretaria de Minería de Jujuy
1.2. Relevar y definir el equipamiento que se requiere para mejorar la extracción	Programa asistencia Pymes/ Secretaria de Minería de Jujuy

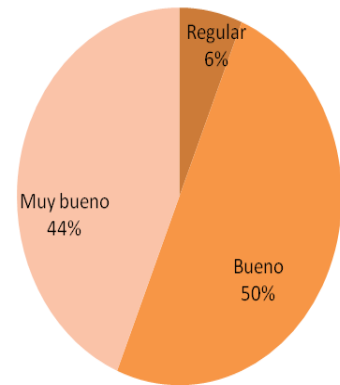


Encuestas de percepción

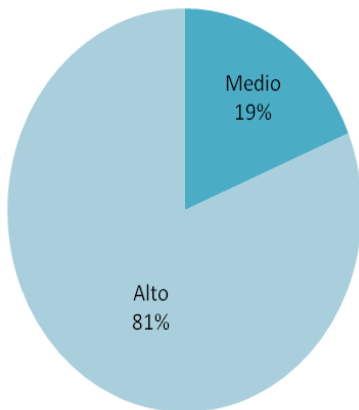
¿Cómo evaluaría la jornada de acuerdo a sus expectativas?



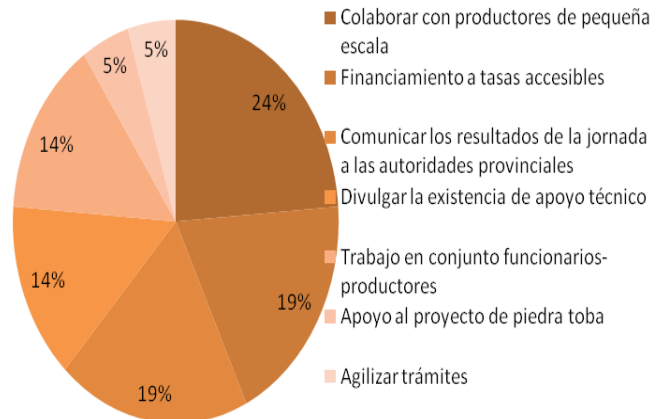
¿Qué opinión tiene respecto a la metodología?



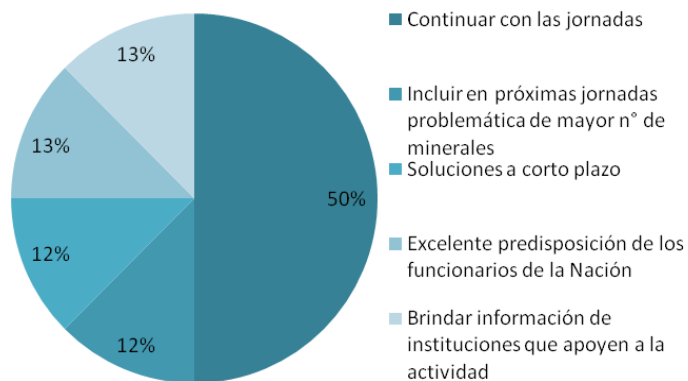
¿Considera que es útil realizar este tipo de mesas de trabajo?



¿Qué espera como resultado de la jornada?



Comentarios



Fotos



Ministerio de Energía y Minería
Presidencia de la Nación

Dirección de Asistencia al Productor Minero
Dirección Nacional de Promoción Minera
Subsecretaría de Desarrollo Minero
Secretaría de Minería